

Краткий обзор периодических изданий, поступающих в библиотеку. №3 (журналы).-11.09.2015г.

Harvard Business Review.- №8.-2015г.

Николаус Франке, Марион Поэтц, Мартин Шрейер.- Нужны свежие идеи? Поищите на стороне.

Плотников, кровельщиков и роллеров исследователи спросили: как усовершенствовать защитную оснастку рабочих? И как ни странно, самые интересные идеи пришли от представителей профессий, далеких от обсуждаемой отрасли. К примеру, советы роллеров о том, как сделать более удобной защитную экипировку плотников, были лучше, чем полученные от кровельщиков. Знания людей, чьи профессии на первый взгляд не похожи на вашу (однако на глубинном уровне довольно близки), могут помочь выработать прорывные инновации. Как и метод краудсорсинга, это разновидность распределенного подхода к решению задачи. Есть немало примеров, когда решение было найдено этим методом: производитель эскалаторов понял, как установить оборудование на верхних этажах высоток, а поставщик устройств для общепита усовершенствовал гриль. Исследование не просто обосновывает выбор этого подхода, но и объясняет его на практике. Как правило, менеджеры ищут инновационные идеи не системно, а где поближе: у своих разработчиков, маркетологов и дизайнеров либо клиентов и поставщиков. Чтобы организовать поиск экспертов методом «пирамид», сначала наметьте тех, кто хорошо осведомлен о предмете, и попросите их порекомендовать кого-то, кто может знать еще больше. Эксперты, оказавшиеся на вершине пирамиды, помогут вам выйти на специалистов в других релевантных областях.

Элисон Биард.- Мы не помним то, что видим каждый день. (Интервью с профессором Аланом Кастеолом).

Исследование: Алан Кастел, профессор Калифорнийского университета, и его коллеги попросили более 100 студентов нарисовать по памяти логотип Apple. У многих из них были Mac'и и iPhone, и молодые люди считали, что точно воспроизведут логотип компании, — но это удалось лишь одному. Когда добровольцам предложили из нескольких вариантов логотипа выбрать правильный, верно угадали меньше половины.

Вопрос: Наша зрительная память никуда не годится? Почему нам трудно запомнить такие простые вещи?

Кастел: Вообще-то исследования доказывают, что зрительная память у нас вполне хорошая. Например, люди поразительно точно распознают объекты или сложные изображения, которые видели когда-нибудь раньше, например чужие фотографии, сделанные во время отдыха или путешествия. Однако существует и так называемый эффект насыщения внимания. Запоминать все увиденное — непозволительная роскошь, это нерационально. Поэтому наше подсознание что-то выпускает из поля зрения. Самый известный эксперимент показал, что мало кто может верно вспомнить, как выглядит самая обычная одноцентовая монета: в какую сторону смотрит Линкольн и где находится слово «liberty»... Хотя ее видели все, никто не обратил внимания на такие мелкие детали. Другие работы выявили наше «беспамятство» в отношении клавиатуры калькулятора и

компьютера, кнопок в лифте или дорожных знаков. Мы с коллегами Адамом Блейком и Минели Назарян думали, что уж с логотипом Apple наверняка все будет иначе. Он ведь очень известен, возможно, даже больше, чем цент, но намного проще, то есть лаконичнее. Он безупречен с эстетической точки зрения, а кроме того, для многих он стал символом престижа. Но, похоже, именно известностью и простотой объясняется тот факт, что добровольцы не помнили его в деталях. Только один студент нарисовал весь логотип верно, еще семеро сделали меньше четырех ошибок.

Георг Ленга.- Бывший глава «Кнауф СНГ» о том, как побороть внутреннюю конкуренцию.

Немецкая компания «Кнауф» заинтересовалась российскими активами еще в конце 1980-х — сразу после того, как в СССР появился закон о совместных предприятиях. Стратегия компании проста: работать на местном сырье для местных рынков с местными кадрами. Ее отделения в разных частях земного шара мало зависят от центра. По сути это федерация, и штаб-квартира в Германии если и дает указания, то очень редко. Управляющие по регионам самостоятельны почти в той же мере, как если бы они сами были предпринимателями. В России и в СНГ группа «Кнауф СНГ» выработала для себя несколько правил. Ими она руководствовалась при подборе приобретаемых активов и в управлении новыми «дочками».

Гэри Пизано.- Как превзойти Apple или Google.

Сколько бы ресурсов, времени и денег ни выделяли компании на создание инноваций, слишком часто результаты этой деятельности лишь разочаровывают. Из инновационных инициатив ничего хорошего не выходит, а удачливым новаторам очень непросто постоянно обеспечивать хорошие экономические результаты — с этим согласились бы Polaroid, Nokia, Sun Microsystems, Yahoo, Hewlett-Packard и многие другие. Почему это так трудно — развивать и поддерживать новаторство на высоком уровне? Считается, что все дело в плохом исполнении задуманного, но причина куда глубже: в отсутствии стратегии инновационной деятельности. Стратегия — не что иное, как ряд последовательных, взаимодополняющих мер или действий, помогающих достичь конкретных целей в конкурентной борьбе. Хорошие стратегии сплачивают трудовые коллективы предприятий, проясняют цели и приоритеты и направляют усилия всей организации на выполнение обусловленных ими задач. Компании регулярно формулируют общую бизнес-стратегию (сфера деятельности, позиционирование) и уточняют, как те или иные функции — маркетинг, производство, финансы, НИОКР — должны помочь ее реализации. Но за те двадцать с лишним лет, что автор консультирует компании разных отраслей, сделал вывод, что редко у кого есть особая стратегия, которая предусматривала бы совмещение инновационной деятельности и бизнес-стратегии. Без стратегии новаторства компании лишь хаотично копируют передовые методы конкурентов: пробуют, например, разделять отдел НИОКР на автономные децентрализованные группы, поощрять предпринимательские инициативы самого разного рода, создавать корпоративные венчурные подразделения, заключать партнерства с другими организациями, осваивать принципы открытых инноваций и краудсорсинга, сотрудничать с потребителями, развивать быстрое прототипирование и т. д.

Томас Дейвенпорт, Джулия Кирби.- Перехитрить искусственный интеллект.

Жительница Флориды Ю-Мей Хатт, прочитав о свежем исследовании Оксфордского университета о перспективах автоматизации и замещения человека роботами, написала: «Мысль о том, что половина рабочих мест может исчезнуть, заставила меня по-иному взглянуть на будущее моих детей». И это слова не просто матери, но и главы компании. Ю-Мей ведет блог о новых технологиях и хорошо знает, что компьютеризация приносит в нашу жизнь много полезного и приятного, но ее волнуют издержки процесса. «Смогут ли мои дети соперничать с искусственным разумом? А как им конкурировать за все сокращающиеся места с более опытными специалистами?». Людей все больше тревожат подобные вопросы — и на это есть основания. Если не удастся создать столько новых рабочих мест, сколько отнимут роботы, не избежать печальных последствий массовой безработицы: от экономического спада и отсутствия карьерных перспектив у молодежи до личных трагедий. Под угрозой окажутся и те, кто занят умственным трудом: их реальным конкурентом становится искусственный интеллект. Под умственным трудом мы подразумеваем деятельность, больше связанную с интеллектуальной нагрузкой, чем с физической, в ходе которой человек должен принимать обоснованные решения и которая, как правило, предполагает наличие высшего образования. В нынешней зрелой экономике доля работников умственного труда очень велика: по мере того, как машины брали на себя все новые и новые задачи, не требующие больших интеллектуальных затрат, людям ничего не оставалось, кроме как уходить в сферу умственной работы. Однако уже в ближайшем будущем, по мнению аналитика Найджела Рейнера из Gartner, «многое из того, что сегодня делают руководители высшего звена, будут делать машины». Однако нельзя ли взглянуть на проблему под другим углом? Не спрашивать себя, что еще дешевле и быстрее поручить роботу, а понять, какие новые задачи сможет решать человек, если ему придут на помощь более умные машины.

Эрик Бриньольфссон, Эндрю Макафи.- Работа будущего: исчезнет ли средний класс?

Машины, похоже, могут делать абсолютно все то же, что делают люди. Автомобили начинают даже сами себя водить. Что это означает для бизнеса и рынка труда? Останется ли для людей хоть какая-нибудь работа? Возьмут ли на себя машины только труд, не требующий высокой квалификации, или они будут выполнять и функции специалистов высокого уровня? Если человек и машина будут работать бок о бок, то кому принимать решения? Вот лишь некоторые из вопросов, которые встают перед компаниями, отраслями и экономиками по мере того, как цифровые технологии преобразуют бизнес. Научно-технический прогресс делает мир лучше, но и порождает новые проблемы. Так считают Эрик Бриньольфссон и Эндрю Макафи из Школы управления Слоуна Массачусетского технологического института, которые много лет изучают влияние новых технологий на экономику. Их последняя книга — «The Second Machine Age: Work, Progress and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies» — свидетельствует о том, что они с оптимизмом смотрят в наше высокотехнологичное завтра. Книга вышла в 2014 году. С тех пор эти ученые исследуют проблему, масштаб которой поражает даже их: почему цифровые инновации стали одной из причин стагнации среднего дохода американцев и исчезновения очень многих должностей со средним уровнем зарплаты. В этом интервью,³

которое они дали редакторам HBR Эми Бернштейн и Ананду Раману, Бриньольфссон и Макафи объясняют, что хотя цифровые технологии и помогут экономикам быстрее расти, кто-то выиграет от этого больше, кто-то — куда меньше; самые последние научные данные это уже подтверждают. Благодаря цифровым технологиям появляется больше рынков, на которых «победитель получает все», — в этом отличие нашего времени от эпохи промышленной революции. Кроме того, Бриньольфссон и Макафи считают, что, несмотря на стремительное развитие технологий, темпы роста бизнеса замедляются, а власти, по их мнению, не умеют адекватно реагировать на это.

Мартин Ривз, Мин Цзэн, Амин Веньяра.- Чудеса Али-Бабы.

Разве не здорово было бы, если бы у нас был алгоритм, который подсказывал бы нам, что вот сейчас нужна новая бизнес-модель, а чуть позже надо выходить на новый рынок? Но такого алгоритма нет, и вряд ли в обозримом будущем алгоритмы (или искусственный интеллект в любом другом виде) будут давать ответы на столь сложные вопросы стратегической значимости. Но сейчас формируется нечто не менее интересное: организации начинают применять алгоритмические принципы для частых и точных корректировок своих бизнес-моделей, структур, распределения ресурсов — без указаний сверху. Это многих удивит, но мы видели это, наблюдая за работой интернет-компаний вроде Google, Amazon и Alibaba. Все они научились виртуозно предлагать миллионам клиентов именно то, что отвечает вкусам, интересам или потребностям каждого, автоматически подгоняя свое предложение с помощью получаемых в режиме реального времени данных об их действиях. На самом деле постоянными обновлениями управляют алгоритмы, но технологии, на которых эти алгоритмы основаны, — не из сказочного мира, а из нашего, земного; их вполне можно разложить на части, посмотреть, как они работают, и полученные знания применить в других условиях. Именно так и поступили вышеназванные компании. Авторы говорят о том, как самонастраивающиеся алгоритмы анализируют информацию и учитывают малейшие корректировки в сложной, изменчивой среде. И на примере китайской интернет-компании Alibaba показывают, как самонастраиваются некоторые организации.

Уолтер Фрик.- Если начальник — робот...

На конференции «2013 Robotic» научный сотрудник MIT Кейт Дарлинг предложила посетителям поиграть с аниматронными игрушечными динозавриками Плео и придумать им имена. Оказалось, что с Плео очень даже можно общаться: динозаврики жестами и мимикой показывали, что им нравится, когда их гладят, и не нравится, когда их таскают за хвост. Через час Кейт объявила перерыв. Когда «игроки» вернулись, она раздала им ножи и топоры — чтобы поистязать своих динозавриков и разрубить их на куски. Кейт предполагала, что эта идея не вызовет восторга, но, что ее поразило, люди все как один наотрез отказались причинять роботам вред. Кто-то даже заслонил собой динозавриков, защищая их. В докладе на конференции Кейт подвела итог эксперименту: «Эти машины общаются с нами “по-человечески”, и мы воспринимаем их как живых, даже если понимаем, что это не так». Этот вывод будет главным для следующей волны автоматизации. Как писали в своей книге «The Second Machine Age» Эрик - Бриньольфссон и Эндрю Макафи, думающие машины — от автономных роботов,⁴

которые быстро осваивают новые задачи в заводских цехах, до программ, способных оценить претендентов на те или иные должности или рекомендовать корпоративную стратегию, — заменяя людей, могут создавать колоссальную стоимость для бизнеса и общества (см. интервью с Бриньольфссоном и Макафи в этом номере). Но хотя технологические ограничения исчезают, социальные остаются. Как убедить подчиненных, что искусственному интеллекту можно доверять? Как относиться к роботу в качестве коллеги, а то и начальника? А если вы замените его, как это скажется на общем настроении группы? Чтобы ответить на эти вопросы, надо представлять себе, как люди будут работать и взаимодействовать с думающими машинами. Благодаря исследованиям, которых становится все больше, мы более или менее понимаем, как налаживать сотрудничество машин и людей.

Роджер Мартин, Салли Осберг.- GPS, микрокредиты и крысы — на благо людям.

Организации, которые подвизаются на этом поприще, действуют на стыке интересов бизнеса и государства и берутся за проблемы, слишком узкие для законодателей или частных инвесторов. Такие предприятия должны подчиняться жесткой финансовой дисциплине. Обычно свою цель они видят в том, чтобы помогать конкретной группе людей: улучшать их существование, изменяя в их пользу социально-экономические условия. Порой, например, когда речь идет об экологическом предпринимательстве, успех проекта сулит выгоду самым широким слоям населения. Но обычно социальные организации занимаются вычеркнутыми из жизни, маргинальными сегментами общества, которые не могут улучшить свое положение без посторонней помощи. Финансовая устойчивость социального предприятия — залог успеха. Иначе его начинания придется оплачивать налогоплательщикам или меценатам, но постоянно обеспечивать приток таких денег трудно. Значит, издержки предприятия должны сокращаться по мере того, как растет количество его «клиентов». И тогда постепенно оно перестанет зависеть от благотворителей или государства. Иногда социальное предприятие даже превращается в прибыльный бизнес. В конце 1970-х Мухаммад Юнус начал в Бангладеш исследовательский проект по предоставлению микрокредитов беднякам. Позже он основал знаменитый Grameen Bank — финансово стабильный социальный бизнес, обслуживающий бедное сельское население страны. Когда бизнесмены в разных частях света поняли, что маленькие ссуды могут давать стабильный доход, они переняли модель Grameen — и идеи Юнуса стали жить и процветать в других странах. Что делать социальным предпринимателям, чтобы их бизнес обрел финансовую стабильность, а то и стал прибыльным?

Право: журнал ВШЭ.- №2.- 2015г.

Алексеевская Е.- Новый кодекс гражданского судопроизводства: каким ему быть?

В рамках законотворческой работы над едиными правилами гражданского судопроизводства, которые будут применяться судами общей юрисдикции и арбитражными судами, автор обращает внимание на проблему унификации и кодификации принципов судопроизводства. Обосновывается тезис о необходимости использования более широкого подхода: включения в новый кодекс как основных,⁵ межотрас-левых принципов и институтов, так и принципов международного права в

области обеспечения прав, свобод и законных интересов человека, в том числе правосудием. На основе анализа основных положений и принципов международного права автор делает вывод, что имеется необходимость закрепления в новом кодексе принципов справедливого судебного разбирательства: быть осведомленным в отношении дела, затрагивающего права, свободы и законные интересы; свободно осуществлять процессуальные права; пользоваться бесплатной юридической помощью в случаях, предусмотренных законом; соблюдение частных и публичных интересов; соблюдение правовой определенности. При этом акцентируется внимание, что одна часть принципов концепции справедливого судебного разбирательства уже знакома гражданскому и арбитражному процессам, а другая их часть известна лишь по постановлениям Европейского Суда по правам человека по жалобам против Российской Федерации. Однако механическое перенесение уже закрепленных принципов цивилистического процесса в новый кодекс не будет соответствовать задачам и цели гражданского судопроизводства. Принципы гражданского судопроизводства необходимо осмыслить с учетом прогрессивно развивающихся правоотношений, судебной практики, в том числе Европейского Суда по правам человека. Автор на примере реализации принципов публичности и рассмотрения дела в разумный срок наглядно демонстрирует объективную необходимость обновления содержания принципов гражданского судопроизводства с учетом использования электронных публичных сервисов. Автор обращает внимание на необходимость установления единого уровня правовых гарантий, которые вытекают из общепризнанных принципов международного права соблюдения прав, свобод и законных интересов в судебных и внесудебных процедурах.

Ганюшкина Е.- Свобода распространения информации в свете действующих норм международного права.

Свобода информации является предметом обсуждения с первых дней работы органов ООН. По этой проблематике приняты многочисленные рекомендательные нормы, введен в действие ряд международных договоров на универсальном и региональном уровне. Несмотря на это, в деле реализации свободы информации остается еще очень много невыясненного. Настоящая статья рассматривает только часть этой большой проблемы — какова должна быть степень свободы информации, когда процесс ее распространения осуществляется через средства массовой информации. Позиция государств в этом плане далека от единых подходов. То, что было очевидным для большинства государств сразу после окончания Второй мировой войны, в наши дни подвергается существенной ревизии. Это не способствует укреплению взаимопонимания разных народов и даже может способствовать ухудшению межгосударственных отношений. Вопреки мнению некоторых ученых о том, что сложились и реализуются принципы и нормы международного права, составляющие «право массовой информации», автор настоящей статьи склонен поддержать точку зрения о нецелесообразности искусственного отделения права массовой информации от технических и содержательных аспектов информационного права в целом, а также против выделения проблем международно-правового регулирования международных информационных отношений из контекста действующих в системе международного права отраслей. Большинство принципов, сформулированных исследователями для международного информационного права, одновременно являются⁶

принципами права массовой информации. Нет общепризнанного определения понятия «массовая информация», что затрудняет выработку общих подходов государств в области регламентации тех средств, с помощью которых обеспечивается широкое распространение информации в обществе. В статье приведены сведения о наиболее важных для современного состояния международных отношений направлениях сотрудничества государств в сфере распространения информации; представлена информация о новых проектах, внесенных на рассмотрение различных международных организаций; очерчен круг потенциально возможных форматов обсуждения проблем распространения информации на межгосударственном уровне; рассмотрены наиболее интересные для понимания того, насколько абсолютна свобода распространения информации, дела международных судов. Государства для поддержания международного мира и стабильности должны искать общие подходы, независимо от того, какие технические средства используются.

Беззубцев В.- Соотношение государственного суверенитета и принципа уважения права человека в контексте применения международно-правовых мер принуждения.

Права человека традиционно рассматривались как категория, противостоящая государственному суверенитету и государственной власти. Начиная с 1990-х гг. в западной (прежде всего в американской) доктрине международного права высказывались точки зрения, что принцип уважения и защиты прав человека должен получить приоритет над остальными основополагающими принципами международного права, прежде всего, принципом невмешательства во внутренние дела, а в определенных случаях — и над принципом неприменения силы. Что касается государственного суверенитета, то в условиях глобализации стало принято говорить о снижении его роли в связи, в частности, с тем, что права человека должны получить универсальное значение и стать предметом ответственности всего международного сообщества. В настоящей статье обосновывается несоответствие таких подходов современным реалиям международной практики. Неконструктивным является противопоставление суверенитета государства (его независимости на международной арене и верховенства во внутренних делах) требованию уважения и защиты прав человека. На примере, в частности, ситуации на Ближнем Востоке проиллюстрировано, что государство продолжает оставаться основным институтом, обеспечивающим основополагающие права человека, — только в условиях стабильного политического режима может быть гарантировано устойчивое экономическое развитие и защита человеческих прав. Ответственность международного сообщества как минимум, в настоящий период, не может заменить активной роли государства: основная ответственность за обеспечение прав населения ложится на национальные государства. Прогрессивное развитие международного права должно быть направлено на укрепление стабильности и институтов управления в проблемных регионах. В связи с тем, что основным трендом развития международных отношений сегодня является региональная интеграция, будет возрастать роль региональных организаций, в том числе в области обеспечения прав человека. В этих условиях ООН необходимо выстраивать систему более тесного взаимодействия с региональными интеграционными институтами.

Туликов А.- Обеспечение информационной безопасности как гарантия прав человека.

Статья посвящена актуальной проблеме соотношения информационной безопасности и прав человека. В России понятие «информационная безопасность», как правило, раскрывается через «состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства». В США и Европейском Союзе определение «информационная безопасность» связывается с правовыми принципами конфиденциальности, целостности и доступности информации и информационных систем. Реализация данных принципов позволяет обеспечить баланс интересов различных участников правоотношений, выступая, таким образом, гарантией прав человека. Влияние современных технологий проявляется прежде всего в сфере личных прав, среди которых особое место занимает право на неприкосновенность частной жизни. С одной стороны, в качестве гарантий права на неприкосновенность частной жизни выступают меры, непосредственно направленные на защиту данного права. С другой стороны, при установлении ограничений права на неприкосновенность частной жизни соответствующие гарантии должны предупреждать возможные злоупотребления. В дополнение к принципам конфиденциальности, целостности и доступности выработаны специальные правовые принципы защиты права на неприкосновенность частной жизни. Основными механизмами защиты права на неприкосновенность частной жизни, которые находят выражение в данных принципах, являются согласие субъекта персональных данных на обработку персональных данных и его уведомление о такой обработке. В то же время с развитием интернет-технологий данные механизмы оказываются недостаточными для соблюдения права человека на неприкосновенность частной жизни. Развитие гарантий данного права осуществляется путем создания дополнительных механизмов защиты конфиденциальности, которые выражены в предъявлении специфических требований в сфере сбора и обработки личной информации. Совершенствование технологий также приводит к появлению новых угроз национальной безопасности и информационной безопасности государства как одной из ее составляющих. Необходимость их защиты становится основанием для ограничения права на неприкосновенность частной жизни. Соразмерность ограничений целям их установления выступает гарантией прав человека и информационной безопасности личности. В государствах с демократическими правовыми режимами, как правило, установлен приоритет прав человека перед обеспечением национальной безопасности.

Петров А.- Понятие «охрана труда»: теоретико-правовой аспект.

В науке трудового права не разработан в должной мере понятийный аппарат охраны труда (определения и термины) и, прежде всего, с позиции международного трудового права. Более того, отсутствует концептуальная правовая модель безопасности и гигиены труда, ее понятийной основы. Поэтому автором предпринята попытка восполнить этот пробел в науке. Методологической основой статьи является учение о праве как фундаментальном регуляторе общественных отношений, доктринальная концепция о понятиях трудового права России. Впервые в науке трудового права раскрывается понятие охраны, безопасности и гигиены труда не только с позиции международного трудового права и современных теоретических подходов, но и проекта Федерального закона «О безопасности и гигиене труда». Основные выводы: термин «охрана труда» изначально не⁸

соответствовал концептуальной идее, смыслу и своему назначению — содействовать сохранению жизни и здоровья работника; определение понятия охраны труда, данное в ст. 209 ТК РФ, представляется несколько нелогичным и неправильным. С позиции науки российского трудового права охрану труда следовало бы определить как систему правовых актов, регулирующих социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные отношения в целях обеспечения здоровья и жизни работника; категория «требования охраны труда» вряд ли уместна в российском праве, в том числе и в ст. 37 Конституции Российской Федерации; некоторые определения и термины, предусмотренные в федеральных законах и подзаконных нормативных правовых актах, либо дублируют ст. 209 ТК РФ, либо не совсем ей соответствуют, что обуславливает проблемы с их применением на практике. В перспективе было бы целесообразным провести их унификацию; можно предположить, что в случае принятия Федерального закона «О безопасности и гигиене труда» будет поставлен вопрос, чтобы раздел X ТК РФ назвать «Безопасность и гигиена труда» и в соответствии с новым названием раздела придать ему качественно другое содержание. В связи с этим все правовые доктрины (советские и российские) об охране труда, очевидно, придется пересмотреть.

Заключная Н.- Дистанционная работа и схожие правоотношения.

Современное мировое пространство представляет собой новую реальность, которая преобразует не только средства взаимодействия людей, но и воздействует на принципы организации производства и трудовые взаимоотношения. В условиях модернизации и глобализации экономики появляются нестандартные формы занятости. Исследование уже сформировавшихся юридических конструкций позволяет на их основе разработать нетипичные, отвечающие современным реалиям. При этом ряд нестандартных трудовых отношений уже продолжительное время функционирует в трудовом праве, и в тоже время появляются все новые и новые нетрадиционные формы занятости. Современные методы организации делового сотрудничества и социальные коммуникации воздействуют и на сферу труда, вызвав появление новых эффективных форм занятости. Исходя из потребностей современного общества, важно сегодня учесть те изменения, которым подвергаются классические институты трудового права. Так, например, заключение трудовых договоров для выполнения конкретной работы на определенное время теперь уже не исключение, а правило. Новой эффективной формой занятости является дистанционная занятость, уже нашедшая законодательное регулирование в Российской Федерации. Модель дистанционной занятости устраняет существующие пробелы в регулировании нетипичных трудовых отношений. Сегодня важно обновлять российское трудовое право и приспособлять его к процессу возникновения и развития новых трудовых отношений и форм организации труда. Правовой базой для этого могут в определенной степени послужить схожие правоотношения. Однако важно выявить правовую предысторию дистанционной занятости и признаки, отграничивающие ее от других схожих правовых явлений, послуживших в определенной степени прототипами телетруда. Поэтому в статье предпринята попытка анализа таких правоотношений, как режим рабочего времени, надомный труд (приводятся сходства и отличия надомного и дистанционного труда), место работы, самозанятость, работа по вызову (указывается на⁹

различные формы проявления данного труда), соглашения «ноль часов» (анализируется трудовой договор, лишенный всякого содержания), договор «минимум-максимум» (исследуется как договор, имеющий нижний и верхний предел рабочего времени) и др. Основой исследования являются нормы не только российского, но и зарубежного законодательства, в том числе и регионального, что вызвало необходимость использования критериев разграничения гражданско-правовых и трудовых правоотношений. В статье выделяются особенности дистанционной работы. Отмечается, что примеры дистанционного управления трудовыми ресурсами говорят о необходимости дальнейшей разработки положений о трудовой функции работника.

Яхина М.- Специальная дисциплинарная ответственность: проблемы современного правового регулирования.

Автор проводит анализ различных точек зрения на выделение специальной дисциплинарной ответственности. Изучается нормативная база, регулирующая вопросы данного вида ответственности. Обращается внимание на отсутствие отдельного унифицированного акта, посвященного правовому регулированию дисциплины труда. Поднимается вопрос видов дисциплинарных взысканий и их детализации при применении специальной дисциплинарной ответственности. Исследуется возможность наложения дисциплинарных взысканий на специальных субъектов за нарушение, состоявшееся не в рабочее время. Автор предлагает разделять случаи специальной дисциплинарной ответственности исходя не из отрасли экономики, а на основе особенностей деятельности работников, выделяя при этом пять групп. В статье анализируются предлагаемые учеными определения понятия специальной дисциплинарной ответственности, и указывается на необходимость дальнейшей разработки этого понятия в науке. Автором предлагается определение специальной дисциплинарной ответственности. Специальная дисциплинарная ответственность — это предусмотренная федеральными законами, уставами и положениями о дисциплине ответственность работника за совершенный дисциплинарный проступок, связанный со спецификой выполняемой им трудовой функции. Автор предлагает закрепить срок действия наложенного дисциплинарного взыскания в два года. Увеличение срока действия будет больше дисциплинировать работника, а также предупреждать его от совершения новых дисциплинарных проступков. Предлагается ввести специальную дисциплинарную ответственность работников метрополитена. Это связано, в частности, с тем, что между работниками метрополитена и железных дорог существуют значительные различия в трудовых обязанностях и в системе движения поездов. В статье отмечается необходимость своевременного принятия перечней должностей, на которые распространяются нормы отдельных уставов, например, Устава о дисциплине работников организаций, эксплуатирующих особо радиационно опасные и ядерно опасные производства. Предлагается разработка специального отраслевого нормативного акта о специальной дисциплинарной ответственности медицинских работников. Автор приходит к выводу, что необходимо расширять круг лиц, подлежащих специальной дисциплинарной ответственности. Это будет способствовать улучшению эффективности выполнения ими своих трудовых обязанностей.

Сюкияйнен Л.- Требования к участникам закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд: законодательные новеллы.

В статье анализируется обоснованность новых требований к участникам закупочных процедур, установленных Федеральным законом от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Проведено сравнение с ранее действовавшими требованиями, установленными Федеральным законом от 21 июля 2005 г. № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд». Законом № 44-ФЗ установлены обязательные и дополнительные требования. Отдельно проанализировано каждое новое обязательное требование к участникам. Автором проведен анализ возможности подтверждения соответствия на практике новым требованиям, оценена судебная и административная практика по вопросу обоснованности установки обязательных и дополнительных требований. Выявлено, что дополнительные требования признавались неправомерными, если они не были обоснованы и не влияли на существо правоотношений. При этом отсутствие обязательных требований в конкурсной документации является незаконным. Проведен анализ соотношения новых требований к участникам в свете введения в Трудовой кодекс Российской Федерации ст. 19.1, в соответствии с которой введен формальный запрет на заключение работодателями гражданско-правовых договоров при наличии фактически трудовых отношений с исполнителями. Проанализированы новые статьи Кодекса об административных правонарушениях, в частности, ч. 2 ст. 5.27, а также ч. 4 ст. 5.27, вступившие в силу с 1 января 2015 г. Указаны риски и последствия для участников в случае несоответствия требованиям. Автор приходит к следующим выводам: установление новых требований к участникам закупочных процедур не всегда представляется обоснованным, особенно учитывая наличие у заказчика более широких полномочий в сфере расторжения контракта с поставщиком при несоблюдении им требований. Некоторые требования нуждаются в более точной законодательной формулировке, поскольку эффективная практика их реализации в нынешнем виде остается под вопросом.

Евдокимов В., Тухватуллин Т.- О необходимости создания конституционных (уставных) судов в объектах РФ.

В статье на основе принципа разделения властей рассматривается институт судебного конституционного (уставного) контроля в субъектах Российской Федерации, а также правовые проблемы создания конституционных (уставных) судов. Несмотря на закрепление в конституциях (уставах) всех субъектов Федерации указанного принципа, а в некоторых из них — норм о конституционных (уставных) судах, до настоящего времени подобные органы конституционной (уставной) юстиции действуют только в 16 из 85 субъектов Российской Федерации. При этом в ряде российских регионов подобные суды ликвидированы или их действие приостановлено. Авторами представлен собственный взгляд на причины подобной негативной ситуации и на основе конституционно-правовых норм обосновано, что отсутствие в каждом субъекте Российской Федерации конституционного(уставного) суда лишает проживающих на его территории граждан важного и эффективного механизма защиты их прав и свобод. Необходимость¹¹

учреждения конституционных (уставных) судов во всех российских регионах предопределена заложенным в ст. 45 и 46 Конституции Российской Федерации смыслом о гарантированности государством судебной защиты прав и свобод человека и гражданина посредством осуществления правосудия органами государственной власти субъектов Федерации. В статье критически оцениваются предлагаемые отдельными конституционалистами альтернативные механизмы осуществления конституционного (уставного) правосудия, включая передачу таких полномочий Конституционному Суду Российской Федерации, совмещение компетенции судов общей юрисдикции и конституционных (уставных) судов субъектов Российской Федерации, создание органов конституционной юстиции в рамках федеральных округов. Серьезным препятствием на пути создания системы регионального конституционного правосудия видится отсутствие в Федеральном конституционном законе «О судебной системе Российской Федерации» нормы, закрепляющей обязательность органов судебной власти в субъектах Российской Федерации. Предлагается законодательно возложить на субъекты Федерации обязанность по созданию таких судов. Разделяя мнения специалистов о необходимости принятия федерального закона, направленного на регулирование вопросов организации и деятельности конституционных (уставных) судов субъектов Федерации, авторы отмечают, что целесообразно принять не отдельный федеральный закон, а внести в Федеральный закон «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» изменения, которые дополнят его положениями об основах деятельности таких судов, одновременно скорректировав его название.

Замышляев Д.- Судебная специализация: проблемы понятийного аппарата.

В статье автор предлагает уточнение подхода к соотношению базовых для изучения судебной системы понятий (судебная деятельность, судопроизводство, организационная деятельность, правосудие) в их взаимосвязи с содержанием понятий специализация, компетенция, юрисдикция и юстиция. Рассмотрены позиции российских исследователей по вопросу соотношения понятий «правосудие», «судопроизводство» и «судебная деятельность», продолжена разработка позиции, что правосудие является основной составной частью судебной деятельности. Описаны основные причины выделения видов судопроизводства и образования отдельных видов судебных юрисдикций. Описываются основные механизмы судебной специализации — выделены два вида судебной специализации (функциональная специализация внутри судебных органов и институциональная специализация в судебной системе). Раскрывается содержание институциональной специализации, которая включает и образование различных юрисдикций (видов судебных юрисдикций), и выделение отдельных компетенций внутри этих юрисдикций для специализированных судов. Автор обосновывает необходимость отграничения специализации компетенций (образования специализированных судов) от специализации юрисдикций; при этом обосновывается позиция, что специализированные суды могут существовать только в пределах отдельных юрисдикций, а сами юрисдикции, выделяемые по определенным критериям, всегда предполагают специализацию, что снимает необходимость использования понятия «специализированная юрисдикция». Исходя из этого, предлагается обоснование того, что в России специализированными¹²

судами являются суд по интеллектуальным правам, относящийся к арбитражным судам, и подсистема военных судов, относящаяся к судам общей юрисдикции. Рассматриваются разработанные в отечественной доктрине признаки судебной специализации, предлагается выделение признаков судебной юрисдикции и специализированной компетенции. Рассмотрены варианты интерпретации понятия «юстиция» применительно к описанию видов судебных юрисдикций в России. Происходящие в российской судебной системе изменения (образование специализированных судов, упразднение высшего суда арбитражной юрисдикции, отказ от создания отдельных судов административной юрисдикции и ювенальной юстиции) описываются с точки зрения процесса выработки оптимальных форм и определения пределов специализации и дифференциации судебной деятельности.

Вагин О. – Criminal Liability for Fraud in the Field of Entrepreneurial Activity within the Context of the Resolution of the Constitutional Court of the Russian Federation dated December 11, 2014 № 32-II.

The article discusses the situation surrounding the criminalization of fraud in the field of enterprise. The author notes the social significance of entrepreneurial activity and arising associated risks including those ensuing from failure to fulfil contractual obligations, the threat and acuteness of risks posed by fraudulent encroachments on property and its investment appeal; the author emphasizes the obligation of the state to implement measures aimed at minimizing entrepreneurial risks, stimulating good faith relations between property and enterprise, ensuring protection of property rights inter alia through the instrument of criminal law, the legal norms of which must preclude unjustified criminal prosecution and act as a powerful factor inhibiting encroachment on property and the legitimate interests of entrepreneurs, serve as one of the means of ensuring legal protection for conscientious entrepreneurs and investors, and not demonstrate loyalty to criminal business. The author bases his discourse on the legal positions of the Constitutional Court of the Russian Federation, expressed in its Resolution dated December 11, 2014 № 32-II “Apropos the Revision of the Constitutional Provisions of Article 159-4 of the Criminal Code of the Russian Federation pursuant to the inquiry of the Salekhard City Court of the Yamalo-Nenetsk Autonomous National District.”

Юзвак М. - Trends in the Supreme Court of Russia Case Practice of 2014 (Tax Disputes).

Following the transfer of supervisory powers in the system of highest level arbitrazh courts to the Supreme Court of the Russian Federation, some 350 tax cases have been heard. On the basis of judicial acts passed, it is possible to establish the positions adopted by the Supreme Court of the RF in resolving tax disputes, set out the tax risks inherent in the process of performance of entrepreneurial activity, and also assess the outlook for court examinations with tax authorities. The article describes the general nature of acts of the Supreme Court of the RF and examines their significance in the formation of practice concerning tax disputes. The author addresses issues regarding the implementation of various judicial concepts (for example, the concept of the good faith of the taxpayer and due diligence). Attention is drawn to general questions of tax legislation in the part concerning application of the method of calculating tax obligations and distinction between various forms of tax control (cameral and field inspections). At present, the Russian government is paying particular attention to the administration of value added tax.¹³

A system of total control over payment of VAT is being instituted with the aid of electronic technologies (formation of the BIG DATA system). Consequently acts of the Supreme Court of the RF relating to disputes concerning VAT acquire special importance. The article analyzes the more interesting cases involving VAT examined by the Supreme Court in 2014. The author presents an evaluation of the feasibility of the approaches of the courts in resolving various disputes connected with VAT. In the practice of the Supreme Court of the RF, a significant number of acts touch upon questions pertaining to payment of tax on profit by organizations. This issue required their separate examination in the present article. Moreover, special attention is given to disputes connected with the application of agreements on avoidance of dual taxation upon the payment of tax on profit by organizations. The author notes the emergence of a negative tendency of divergence from the principle of the priority of international law in the resolution of tax disputes.

Антонов М. - Some Remarks about Legal Systems Integrity.

This paper aims to analyse the philosophical premises on which the idea of unity of law (the identity of legal systems) is based. In the history of legal philosophy, this idea found its main arguments in the presumption of totality of legal regulation. Such totality affected the philosophical tenets of holism, according to which law is not limited to positive-law rules and institutes. Law refers to supreme values, which supersede legal instruments created by human beings and collectives to regulate their behaviour. This argument implies that there are higher values, such as justice, good, etc., which underlie all social relations and which provide the binding force for positive law. The author argues that this line of thought is based on philosophical objectivism and naturalism, and can easily lead to the primacy of the social over the individual. To substantiate the idea of the systematicity of law, one can turn to modern debates on the logic of social cohesion and construct a legal system identity as a purely intellectual hypothesis necessary for thinking about law. This integrity can be described as a unity of discourse, or as a unity of societal practices. This reconstruction of the integrity of law can be extended by appealing to the basic ideas of the normative philosophy of law (from Hart and Kelsen to Raz and Dworkin) and is reconcilable with the conception of normative systems of Bulygin–Alchourron.

Чикеева З.- Факторный анализ реформирования законодательства Кыргызской Республики.

В статье рассмотрены основные направления реформирования законодательства в контексте правовой реформы в Кыргызской Республике. Проанализированы труды ученых-юристов, касающиеся влияния различных факторов на качественное преобразование законодательства. Исследовано практическое значение влияния социальных факторов на развитие законодательства Кыргызской Республики. Теоретико-правовой анализ плюрализма правовых теорий позволяет выделить основные социальные факторы, влияющие на развитие законодательства. Развитие законодательства Кыргызской Республики происходит в условиях стремительного развития общественных отношений. В связи с этим важное значение приобретает правовая реформа как комплекс радикальных изменений в правовой системе, осуществляемый в целях формирования демократического государства. Правовая реформа должна осуществляться путем¹⁴

целенаправленной, продуманной и распланированной деятельности. Одним из основных компонентов правовой реформы является реформа отечественного законодательства. Вместе с тем следует отметить, что правовая реформа не может быть эффективной без учета социальных факторов, влияющих на развитие системы законодательства Кыргызской Республики. В связи с этим теоретико-правовой анализ данных факторов приобретает особую актуальность. В теории права вопрос о факторах, влияющих на формирование законодательства, является дискуссионным. Общеизвестно, что законодательство является базовой основой правовой системы. Законодательство Кыргызской Республики детерминировано правообразующими факторами материального и духовного (идеологического) характера. Адекватное отражение существующих общественных отношений в законодательстве и определение способов их регуляции возможны лишь в случае выявления круга «действующих» факторов и определение реальной роли каждого из них. В Кыргызской Республике на развитие законодательства влияют следующие основные (внешние) факторы: политические, социально-экономические, национальные, теоретико-идеологические, социокультурные, управленческие и международные. Социальные факторы законодательства воздействуют в той или иной форме на возможность выявления потребностей в правовом регулировании, разработку, принятие, изменение или отмену законов, их содержание и применение. Таким образом, динамика социальных факторов прямо отражается на особенностях развития законодательства Кыргызской Республики.

Батусова Е.- Современные подходы к правовому регулированию срочных трудовых договоров в странах ЕС: проблемы и пути решения.

Статья посвящена рассмотрению существующих подходов к правовому регулированию срочных трудовых договоров в ряде стран Европейского Союза (ЕС). Анализируется влияние Директивы ЕС о срочных трудовых договорах 1999 г. на трудовое законодательство ряда стран Европейского Союза. В частности, рассмотрены акты Германии, Великобритании, Бельгии и др. Обосновывается вывод, что все страны ЕС имплементировали в свое трудовое законодательство основные положения Директивы ЕС о срочных трудовых договорах. Однако правовой механизм реализации норм Директивы на национальном уровне имеет специфику. Она определяется характерными особенностями фундаментальных основ трудового права стран ЕС. Ввиду этого можно заключить, что, несмотря на общность в правовом регулировании срочных трудовых договоров, существуют различные подходы к решению проблем их заключения, изменения и прекращения. Это, прежде всего, относится к наличию или отсутствию закрепления целей и задач правового регулирования в специальных актах. Некоторые акты содержат специальные понятия, например, понятий «работник по срочному трудовому договору»; «постоянный работник, сравнимый с работником по срочному трудовому договору». Существуют разные подходы к определению сторон такого договора. В национальном акте закрепляется либо перечень субъектов, на которых он распространяется, а также субъектов, на которых он распространяется при определенных условиях, либо на которых он не распространяется, основания заключения срочных трудовых договоров. Важно отметить и закрепление принципа устранения дискриминации в отношении таких работников. Элементы механизма предотвращения¹⁵

дискриминации, как правило, выражаются в установлении максимальной суммарной продолжительности последовательно заключенных срочных трудовых договоров, возможности определения максимальной продолжительности и максимального количества срочных трудовых договоров на уровне социального партнерства, в закреплении момента, с которого работник при заключении с ним нескольких срочных трудовых договоров считается постоянным, и оснований прекращения срочных трудовых договоров. Правовое регулирование в рассматриваемых странах строится на признании срочных трудовых договоров в качестве нетипичной формы занятости и признании трудового договора на неопределенный срок как основного вида трудового договора для обеспечения занятости в рассматриваемых странах.

Гетьман-Павлова И., Каримова Л.- Кодификация коллизионного регулирования внедоговорных обязательств в штате Орегон (США).

Процесс кодификации международного частного права имеет глобальный характер и затрагивает в том числе страны общего права, традиционно не склонные к систематизации статутного законодательства. В этом отношении очень показателен законодательный опыт штата Орегон (США), предпринявшего масштабную кодификацию правил выбора применимого права в сфере сроков исковой давности, договорных и внедоговорных обязательств. В статье анализируется Акт о выборе права, применимого к деликтным и иным внедоговорным обязательствам, принятый в Орегоне в 2009 г. Орегонская кодификация коллизионного регулирования внедоговорных обязательств представляет особый интерес, поскольку главным «полем боя» американской коллизионной революции было именно рассмотрение споров из причинения вреда. Кроме того, Орегон — это штат общего права, не имеющий устойчивых традиций кодификации статутного законодательства, и писаное право Орегона представляет собой любопытный пример специфики законопроектной деятельности в общем праве. В статье исследуются как основные положения Акта, так и их толкование, представленное в официальном Комментарии Комиссии по праву штата Орегон. Основой выбора применимого права является гибкий коллизионный подход, т.е. выявление права, тесно связанного с отношением посредством установления «уместных контактов». Одновременно орегонский законодатель формулирует и определенные коллизионные привязки: право местожительства (местопребывания) сторон, право места совершения деликта и причинения вреда. В статье сделан вывод, что точки зрения общей методологии Акт 2009 г. основаны на сочетании коллизионных подходов и коллизионных норм. Общий коллизионный подход сформулирован посредством гибкой коллизионной клаузулы — это применение права, «наиболее подходящего» для разрешения спора. Одновременно в Акте сформулированы конкретные коллизионные нормы для большинства возможных вопросов, возникающих в деликтных спорах. Этот документ основан на достижениях американской коллизионной революции, и его нормы можно рассматривать как систематизацию всего коллизионного опыта США.

Гальперин М. - О «самостоятельной» ответственности в исполнительном производстве?

В статье автор критикует «отраслевой» подход к классификации юридической ответственности, демонстрирует его теоретическую несостоятельность, в том числе на примере ответственности в исполнительном производстве. Признается, что «отраслевой подход» не имеет объективных критериев и не обладает практической ценностью для развития законодательства. При рассмотрении позиций авторов, использующих «отраслевой подход», предмет и метод отрасли права как критерии классификации мер юридической ответственности, следует признать, что такие позиции часто содержат внутренние противоречия, основываются на субъективных научных категориях. Предмет и метод права в традиционном их понимании сами по себе не могут служить основанием для выделения «самостоятельной» ответственности в той или иной сфере. Необходимо оценивать конкретный юридический режим применения ответственности, обусловленный целями, задачами, принципами соответствующей области регулирования. По итогам анализа существующих позиций относительно «самостоятельности» исполнительного производства и «исполнительно-процессуальной ответственности», которые во многом отражают общую дискуссию о делении права на отрасли, делается вывод о том, что схоластические рассуждения часто отвлекают исследователей от обсуждения конкретных проблем формирования целостной системы мер ответственности в исполнительном производстве. В статье приводятся примеры дублирования мер ответственности, их трансформации, влекущей снижение гарантий прав и интересов субъектов исполнительного производства, иные проблемы построения современной и эффективной системы принуждения в исполнительном производстве. Вместо постоянного расширения мер принуждения в отношении должника в исполнительном производстве, которое не приводит к положительному результату, предлагается, наконец, гармонизировать существующие меры принуждения друг с другом, установить их очередность, предусмотреть порядок применения, соответствующий требованиям соразмерности и справедливости, положениям Конституции РФ. По мнению автора, сегодня необходим именно «качественный», а не «количественный» подход к совершенствованию законодательства об исполнительном производстве. Статья основывается не только на анализе позиций, изложенных в юридической литературе, но и на конкретных примерах из законодательства и актуальной судебной практики, рассмотрении механизмов гражданско-правовой, административной, процессуальной, уголовной ответственности в сфере исполнительного производства.

Рябов К.- Содержание исключительного права на произведение: альтернативный подход.

В статье рассматриваются существующий и возможный альтернативный подходы к раскрытию содержания исключительного авторского права. Показано, что первый из них (включающий в содержание исключительного права правомочия по распоряжению экземплярами произведения, но не включающий правомочие использовать произведение по его прямому назначению) не лишен ряда существенных теоретических недостатков, которые неминуемо приводят к путанице и на практике. Естественным ходом мысли в данной ситуации является предложение включить правомочие использовать¹⁷

произведение по назначению в содержание исключительного права, а правомочия, входящие в содержание права собственности на экземпляры произведения, исключить. Доказывается, что такой подход менее уязвим для критики с теоретической точки зрения и способен решить любые практические задачи, ради решения которых существует авторское право. При этом автор подчеркивает, что представленные рассуждения не могут считаться полностью выстроенной теорией. Однако хотя ограниченность объема статьи и не позволяет подробно рассмотреть некоторые частные аспекты (например, «принцип исчерпания права», распространение экземпляров произведения с привлечением дистрибьютора) или особенности отдельных объектов авторского права (например, компьютерных программ), изложенного, как кажется, все же достаточно для понимания ключевых положений предлагаемого подхода. К тому же представленная критика существующего подхода едва ли может быть игнорирована. В то же время автор не ставил перед собой цель противопоставить свои размышления идущей реформе четвертой части Гражданского кодекса Российской Федерации. Это было бы, как минимум, несвоевременно. Речь идет не о том, каким должно быть исключительное право завтра, а о предложении обсудить, в каком направлении оно должно развиваться в ближайшие десятилетия. Не вызывает сомнений, что главнейшая задача, стоящая перед теорией интеллектуальной собственности вообще и теорией исключительного авторского права, в частности, — это разработка полноценной логически выстроенной системы общих норм (отсутствующей на сегодняшний день).

Государство и право - № 6 – 2015.

Гриценко Е. – Формирование доктрины прямого действия Конституции в Российском конституционном праве.

В статье освещаются особенности реализации принципа прямого действия конституции и конституционных прав и свобод в различных национальных правовых порядках – конституциях англосаксонской системы (на примере США и Канады), континентальной системы (на примере Германии и Австрии), в новых конституциях (на примере ЮАР и Швейцарии с особым акцентом на конституции трансформационных постсоциалистических государств). На этом фоне раскрываются проблемы формирования доктрины прямого действия конституции в российском конституционном праве. Особое внимание уделяется непосредственному применению Конституции РФ судами при разрешении конкретных дел с учетом разграничения подведомственности между различными элементами судебной системы и реализации модели специального судебного конституционного контроля.

Павликов С. – О «революционных» изменениях государства и права в новейшей истории и феномене «цветных революций».

Предпринята попытка аргументировать суждения о том, что под предлогом борьбы со злоупотреблениями со стороны представителей государственной власти, реализации идей «народного права» продолжают осуществлять действия (например, так называемые «цветные революции»), которые обуславливают негативные и даже катастрофические последствия для народа, во имя которого они якобы и совершались.

Добрынин Н. – Государственный суверенитет в контексте последних тенденций глобализации: право или привилегия?

Статья посвящена критическому осмыслению автором современной теоретической модели государственного суверенитета как неотъемлемого признака самостоятельности национальных государств, а также проблемы ее практической реализации в условиях глобализации, и особенно в контексте планетарно значимых событий, имевших место в последнее время. Автор подчеркивает нарастающую нестабильность современного миропорядка, проявляющуюся прежде всего в казуистическом истолковании некоторыми политическими режимами устойчивых, неоднократно проверенных временем принципов и ценностей международного права и обосновывает тезис о том, что гарантией соблюдения и реализации национальных интересов России в современных условиях остается последовательное развитие отрасли российского конституционного права на основе и с учетом сугубо юридической рациональности и незыблемости общепризнанных принципов и норм международного права.

Дубынина Т. – Институциональное позиционирование военных организаций как субъектов гражданско-правовых отношений во внутригосударственном правопорядке Российской Федерации.

В работе на концептуальном уровне представлены понятия и определяющие признаки военной организации с учетом изменений законодательства, регулирующего правовое положение государственных (муниципальных) учреждений, к числу которых относятся военные организации, обладающие статусом юридического лица. В силу того, что коммерческий характер деятельности не может соответствовать основной цели деятельности военных организаций, а также того, что комплектование военнослужащими коммерческих организаций входит в противоречие с предназначением военной службы, автором обосновывается точка зрения, что такие предприятия в режиме подведомственности Министерству обороны РФ не следует рассматривать в качестве военных организаций.

Орлова О. – Личность – основная ценность гражданского общества.

В статье рассматривается личность как важнейший институт и основная ценность гражданского общества через ее правовую социализацию. Как известно, основой гражданского общества является личность, которая всегда выступает одновременно субъектом и объектом общественных отношений. От ее деятельности зависит «качество» общества, и, наоборот, общество предполагает «качество» самой личности, ибо без нее невозможно существование общественного взаимодействия, тех или иных общественных институтов.

Аубакирова И. – Государственно-управленческая модель «либерального этатизма» в социальных средах нелиберального типа.

В статье осмысливается проблема выбора оптимальной модели управления государственно организованным обществом. По мнению автора, для управленческой модели, базирующейся на идеях либеральной политико-правовой доктрины, требуется соответствующая институциональная среда, зрелое гражданское сознание. В России и в¹⁹

Казахстане необходимо исходить из нахождения баланса между укоренной этатистской моделью взаимодействия общества и государства и либеральными идеями, закрепленными в конституциях обоих государств, осуществить синтез идеи сильного государства с идеей конституционализма. Автор полагает, что в управлении общественными процессами необходимо опираться на этатизм, избирательно включающий и адаптирующий элементы либеральной стратегии в нелиберальную социальную действительность. В научный дискурс вводится понятие «либеральный этатизм» как перспектива «взаимопроникновения, взаимной поддержки «либеральных идей и этатистского прикладного инструмента их осуществления. Этатизм в своей либеральной модификации становится инструментом социальной и экономической модернизации, создавая условия для постепенного наращивания либерального потенциала общества.

Корсаков К. – Принцип равновозмездности в феномене уголовного наказания.

Данная статья посвящена осмыслению ключевого для понимания диалектики уголовного наказания принципа равновозмездности, анализируемого автором в историческом, криминологическом, антропологическом, социологическом и юридическом аспектах. Показан и дан критический анализ ряда наиболее распространенных в юридической науке подходов к объяснению принципа равновозмездности в феномене уголовного наказания. Сформулированы выводы о причинах появления и социально-правовой природе данного принципа, а также его замещения иными пенитенциарными схемами и формулами.

Калинина О. – Освобождение от уголовной ответственности в связи с примирением с потерпевшим: современные реалии.

В статье анализируется содержание Постановления Пленума Верховного Суда РФ «О применении судами законодательства, регламентирующего основание и порядок освобождения от уголовной ответственности», в частности обращается внимание на решение высшей судебной инстанцией некоторых спорных вопросов, возникающих в правоприменительной практике в связи с реализацией ст.76 УК РФ.

Кисилёв В. – К вопросу о классификации конституционных принципов организации и функционирования судебной власти.

Статья посвящена классификации принципов организации и функционирования судебной власти. Автор приводит позиции ученых, исследовавших вопрос классификации конституционных принципов правосудия. В статье отражены разные подходы российских ученых относительно тех фундаментальных принципов, на которых строится современная система судебной власти в Российской Федерации, приведены различные подходы к их квалификации.

Матрёнина К. – Реализация конституционных прав граждан посредством использования средств электронного голосования.

В статье исследована реализация конституционного права граждан на свободные выборы при проведении электронного голосования; рассматривается международное законодательство в области свободного избирательного права. Автор проанализировал²⁰

возможные варианты нарушения принципа свободных выборов. Исследования мероприятия, направленные на устранения фальсификации результатов выборов при проведении электронного голосования. Проведен анализ комплекса обработки избирательных бюллетеней и комплекса для электронного голосования на соответствие исследуемому принципу избирательного права. Автор исследовал опыт обеспечения реализации свободных выборов при проведении электронного голосования в Эстонии и Бразилии. В результате проведенного исследования сделаны выводы о позитивном российском опыте по обеспечению свободного избирательного права при использовании электронных средств голосования на выборах.

Вестник МГУ.- Серия 6: Экономика.- №4.- 2014г.

Асатуров К., Теплова Т.- Эффекты перетекания волатильности и заражения на фондовых рынках: определение глобальных и локальных лидеров (часть 2).

В работе представлена модель ARMA-DCC-GARCH для количественной оценки динамической корреляции фондовых рынков и выявления эффектов заражения (contagion), а также центров (очагов) заражения, распространяющих изменения на фондовых рынках в кризисных ситуациях в экономике. Модель использовалась применительно к 26 глобальным и локальным фондовым рынкам трех регионов (Америка, Европа и Азия) в период с 1995 по 2012 г. В ходе исследования было подтверждено перетекание эффектов заражения с американского рынка на большую часть рассматриваемых рынков капитала в течение кризиса доткомов 2000–2002 гг. и мирового финансового кризиса 2007–2009 гг. Также установлено, что немецкий, британский и французский фондовые рынки были источниками заражения для большинства анализируемых европейских рынков акций в течение финансового кризиса 2007–2009 гг. и долгового европейского кризиса 2010–2012 гг. Принятие евро как единой валюты 1 января 2002 г. способствовало возникновению эффектов заражения на немецком и французском рынках и их перетеканию на фондовые индексы большей части европейских стран. Для многих рынков Восточной и Северной Европы российский рынок являлся очагом заражения в период банковского кризиса 2004 г. в России и существенного падения российского фондового рынка во второй половине 2008 г. Второй по капитализации среди развивающихся рынков Восточной и Северной Европы польский рынок можно признать очагом заражения для меньшего числа рынков в регионе в период мирового финансового кризиса 2007–2009 гг. Вступление Польши 1 мая 2004 г. в ЕС не отразилось на ее взаимосвязях с другими европейскими фондовыми рынками.

Гуров И.- Теоретические подходы к обоснованию возможности управления инфляционными ожиданиями в России на современном этапе.

Инфляционные ожидания оказывают существенное влияние на экономическую конъюнктуру. В последние годы в России имела место высокая и нестабильная инфляция, а также систематическое превышение и несоответствие прогнозов по инфляции, в связи с чем доверие к денежным властям находится на невысоком уровне. Предметом исследования, представленного в данной статье, являются инфляционные ожидания, целью — обоснование возможности обеспечения управляемости инфляционных²¹ ожиданий в России на современном этапе. В работе показано, что в настоящее время в

экономике преобладают адаптивные ожидания. Однако снижение и стабилизация инфляции в 2011–2013 гг. могут стать основой для формирования якоря инфляционных ожиданий и уменьшения неопределенности относительно будущей инфляции.

Лapidус Б., Лapidус Л.- Социально-экономические предпосылки развития высокоскоростного железнодорожного сообщения в России.

В статье проанализированы инфраструктурные, экономические, национальные особенности функционирования российской сферы услуг пассажирского железнодорожного транспорта, отражены мировые тенденции развития высокоскоростного сообщения на железнодорожном транспорте и обоснованы социально-экономические предпосылки его создания в России. Отмечены экологичность и энергоэффективность высокоскоростных железнодорожных перевозок, а также возможность генерации макроэкономических эффектов за счет ускорения поездов пассажиров.

Абрамова О., Гусева М.- Методология оценки уровня региональной бедности (на примере Самарской области).

В статье идет речь о необходимости совершенствования методологии оценки уровня бедности, в том числе региональной. Проведен анализ уровня бедности Самарской области на основе абсолютной концепции установления черты бедности, структуры региональной потребительской корзины, энергетической ценности продуктов питания, входящих в нее. Исследована структура потребительских расходов домашних хозяйств. Авторы предлагают использовать для измерения бедности интегральный показатель, охватывающий монетарные и немонетарные одноаспектные индикаторы. Представленная система частных индикаторов включает наряду с показателями доходов и расходов населения характеристики состояния рынка труда, доступа к услугам образования, здравоохранения, обеспеченности жильем. Методология оценки уровня бедности апробирована на информационных массивах регионов Приволжского федерального округа (ПФО). Проведена типологизация субъектов ПФО в зависимости от степени остроты проблемы бедности.

Созонов Ю.- Оценка клиентского капитала компании.

В статье представлены результаты исследования по применению методов оценки клиентского капитала российской производственной B2B-компании. Оценка осуществлена на основе следующих метрик: пожизненной ценности клиента (CLV), ценности клиента за прошлые периоды времени (PCV), интегрированного показателя ценности клиента (RFM) — и сопровождается практическими рекомендациями по их использованию в целях максимизации клиентского капитала компании. На базе проведенного исследования предложен инструментарий для оценки клиентского капитала, включающий перечень метрик, показатели для оценки, источники данных. Данный инструментарий может быть адаптирован российскими предприятиями B2B-сектора для собственного применения.

Ребязина В., Давий А.- Маркетинговые практики: теоретические подходы к определению и понимание представителями российских компаний.

Статья посвящена сравнительному анализу теоретических подходов к определению маркетинговых практик и их понимания представителями отделов маркетинга российских компаний. Рассматриваются существующие теоретические подходы к определению маркетинговых практик, а также основные модели маркетинговых практик. Методология исследования основана на использовании качественных методов сбора информации посредством проведения глубинных полуструктурированных интервью с респондентами и обработки полученной информации с помощью контент-анализа. В рамках эмпирической части научного эксперимента был опрошен 91 представитель отдела маркетинга российских компаний. Проведенный анализ показал, что как среди исследователей в области маркетинга, так и среди представителей российских компаний нет единого понимания маркетинговых практик. Исследователями они определяются как набор маркетинговых инструментов, способ организации маркетинговой деятельности, а также способность компании адаптироваться к факторам внешней среды. Среди представителей компаний существует фрагментарное понимание маркетинговых практик, которое в значительной степени сводится к следующему: это инструменты реализации и управления маркетингом в компании, конкретные маркетинговые действия.

Национальные интересы: приоритеты и безопасность.- №26.- 2015г.

Головкова К. и др.- Методический подход к оценке «мягкости» системы по отношению к внешним факторам.

Оценка влияния внешних факторов на состояние фондового рынка по-прежнему является одной из важнейших проблем как для исследователей, так и для инвесторов. К таким внешним факторам можно отнести политическую и экономическую ситуацию в стране. Именно в 2014 г. можно было наблюдать за тем, как решения, принимаемые в сфере политики, оказывали влияние на состояние российского фондового рынка. Целью настоящего исследования является разработка методического подхода, позволяющего оценить динамический ряд цен на акции с точки зрения "мягкости" и "жесткости" по отношению к внешним условиям и его проверка на конкретном объекте - динамическом ряде цен на акции АО "Аэрофлот". Методологической основой исследования являются общие принципы проведения системного анализа, в том числе новая методология применения системного инструментария в экономических исследованиях, методы прикладной статистики, обобщение и анализ информации об исследуемом объекте. Показано, что динамический ряд цен на акции компании "Аэрофлот" на рассматриваемом временном интервале (2013-2014 гг.) подчиняется логнормальному распределению. Оценка параметров модели производилась эконометрическими методами, а затем определялся ключевой параметр, отвечающий за характер влияния внешних факторов на динамический ряд. Описан методический подход в виде алгоритма, позволяющего оценить "мягкость"/"жесткость" системы (динамического ряда цен на акции), с последующей его реализацией на примере АО "Аэрофлот". Регрессионным методом построен прогноз на 2014 г., проведено сравнение полученных прогнозных данных с 23

реальными ценами, что позволило определить наиболее важные внешние факторы - политические и экономические события, повлиявшие на российский фондовый рынок. Сделаны выводы о возможности использования предлагаемого алгоритма на различных динамических рядах показателей финансовых инструментов (курсовой стоимости ценных бумаг, индексов, валютных курсов и др.), об особенностях применяемого аналитического инструментария. Проведенный анализ показал, что по отношению к внешним факторам исследуемый объект является "мягкой" системой. Данный подход может быть использован инвесторами, аналитиками (в том числе биржевыми при разработке портфелей ценных бумаг) для оценки устойчивости различных экономических объектов.

Маколов В.- Проблемы систем менеджмента качества российских организаций в современных условиях.

В современных динамичных условиях потенциал систем менеджмента качества российских предприятий и организаций не используется в полной мере, что связано с объективными и субъективными факторами, в частности недооценкой роли данных систем в повышении конкурентоспособности компаний. Целью исследования является выявление и обоснование проблем систем менеджмента качества российских предприятий и организаций, снижающих потенциал данных систем. В работе представлены результаты эмпирического исследования, проведенного в формате интернет-опроса, на предмет выявления влияния стандартов ISO серии 9000 на системы менеджмента качества предприятий реального сектора экономики и организаций сферы услуг. Проведенное исследование позволило выявить ключевые факторы внедрения, выгоды от использования и основные проблемы международного стандарта ISO 9001:2008. Кроме того, установлено отношение руководителей компаний к использованию стандарта ISO 9004:2009 и проекту новой версии стандарта ISO 9001:2015. Сформулированы выводы по основным зонам неполного использования потенциала систем менеджмента качества российских предприятий и организаций. В статье показано, что на российских предприятиях и в организациях имеет место неполное использование потенциала современных систем менеджмента качества. В первую очередь это относится к обеспечению высокой удовлетворенности потребителей, вовлеченности высшего руководства в менеджмент качества и является следствием недостаточных усилий в реализации процессного подхода к управлению. Для повышения конкурентоспособности компаний необходимо изменить их отношение к системе менеджмента качества и базовым принципам работы в парадигме "рынок потребителя".

Матушкина Н.- Привлечение инвестиций в развитие транспортной инфраструктуры регионов.

В статье рассматриваются проблемы привлечения инвестиций для модернизации региональной транспортной инфраструктуры страны. Задачей государства является обеспечение национальных интересов и организация комплексного развития инфраструктуры с учетом потребностей населения и бизнеса, однако ее невозможно реализовать только за счет бюджетных средств, в то время как для частного капитала большинство транспортных проектов не являются привлекательными. Кроме того,²⁴

возможности привлечения инвестиций могут существенно различаться для разных регионов страны. Целью исследования является анализ тенденций инвестирования и условий, влияющих на инвестиционную привлекательность регионов, выявление приоритетных направлений привлечения частных инвестиций в транспортные инфраструктурные проекты. Автором были использованы методы сравнительного, логического и экономико-статистического анализа. В работе проведен комплексный анализ динамики объемов инвестиций в экономику и транспортный комплекс Свердловской области, сделана оценка инвестиционного климата этого промышленно развитого региона. Рассмотрены особенности транспортных инфраструктурных проектов, влияющие на их привлекательность для частного капитала. Свердловская область обладает высоким собственным инвестиционным потенциалом и благоприятными условиями для привлечения инвестиций по сравнению не только с сопредельными территориями Урала, но с большинством регионов России. Автором определены некоторые виды транспортных инфраструктурных проектов, для реализации которых (полностью или частично) целесообразно привлечение частного капитала на основе использования механизмов ГЧП. Показано, что в условиях жесткой нехватки инвестиционных ресурсов задачей органов как федеральной, так и региональной власти является обеспечение условий для повышения привлекательности и снижения рисков участия в таких проектах частных инвесторов.

Козырь Н.- Подходы к определению глобальной конкурентоспособности.

Статья посвящена исследованию современных подходов к оценке глобальной конкурентоспособности государства. Предметом исследования являются рейтинги глобальной конкурентоспособности GCI и WCY. Цель данной работы - выявление возможности использования рейтингов ВЭФ и IMD для выработки рекомендаций в сфере экономической политики России. Задачами исследования являлись рассмотрение предпосылок создания современных методик для оценки национальной конкурентоспособности и выявление ключевых аспектов возможных подходов. Предпринята попытка на основе сопоставления статистических данных отчетов Международного института управленческого развития (IMD) и Всемирного экономического форума (ВЭФ) сделать выводы об объективности отражения показателей конкурентоспособности государств. Автором проведен анализ оценочных показателей конкурентоспособности мировых лидеров за последнее десятилетие. Основное внимание уделено сопоставлению ранжирования 10 самых успешных стран по методикам GCI и WCY, также представлены данные по РФ. Основой послужили данные официальных ежегодных отчетов ВЭФ и IMD. Работа содержит значительный объем статистических данных, заимствованных из зарубежных источников. Представлены суждения о сопоставимости оценочных показателей подходов ВЭФ и IMD. Результаты анализа демонстрируют разнополярную ориентацию методик, которые тяготеют к институтам разработчиков индексов GCI и WCY. Показано, что исследуемые методики являются полезными индикаторами для совершенствования национальной системы конкурентоспособности. Сделан вывод о субъективности оценочной шкалы рейтинга, предложены рекомендации по совершенствованию индикаторов уровня национальной конкурентоспособности. В отличие от большинства трудов в области оценки²⁵

национальной конкурентоспособности, которые посвящены анализу данных рейтингов, представленная работа содержит сравнительный анализ подходов ВЭФ и IMD и масштабную статистику за исследуемый период (2005-2014 гг.).

Конышев В. и др.- Защита гражданского населения в миротворческой деятельности ООН: проблемы и перспективы.

Предметом исследования являются особенности миротворческих операций, проводимых под руководством ООН. Известно, что в ходе миротворческих операций зачастую не удается предотвратить жертв среди гражданского населения. При этом традиционные функции миротворчества по разделению враждующих сторон стали недостаточными и фактически получили расширительное толкование. Остро встал вопрос о пределах и методах вмешательства в дела государств, которые относятся к сфере внутренней политики и защищены правом суверенитета. Основная цель статьи состоит в выявлении концептуальных, институциональных и практически-политических факторов, послуживших причиной провала многих миротворческих миссий. В статье проанализированы причины обострения проблемы защиты гражданского населения: характер современных войн, носящих форму "внутренней войны", участие в конфликтах негосударственных вооруженных формирований, сознательное превращение гражданского населения в объект насилия. Изучены исторические корни и эволюция содержания концепции "обязанность защищать", которая предложена взамен дискредитированной "гуманитарной интервенции". Отмечены попытки США и их союзников по НАТО по-своему интерпретировать эту концепцию, использовать ее для смещения неудобных им режимов. Таким образом, миротворчество на практике нередко служит прикрытием для реализации других политических целей. Сделан вывод, что на уровне ООН необходимо выработать общий для всех концептуальный аппарат, который позволял бы определить необходимость защиты гражданского населения. Требуется дальнейшего уточнения концепция ООН "обязанность защищать" для предотвращения политизации концепции миротворчества в интересах отдельных государств, произошедшее расширение функций миротворчества требует выработки критериев эффективности миссий. Показана необходимость усовершенствования механизма взаимодействия ООН и региональных организаций, привлекаемых для миротворчества.

Стратегический менеджмент.- №2.- 2015г.

Балашова О.- Как вовлечь сотрудников в реализацию стратегии.

Вопрос вовлеченности сотрудников в достижение стратегических целей компании уже долгое время является одним из ключевых в менеджменте. Этой теме посвящено много книг и статей, по ней проведено большое количество исследований, но топ-менеджеры и собственники компаний постоянно сталкиваются с необходимостью находить более действенные приемы воздействия на сотрудников для получения нужных им результатов.

Пометун А.- Личная стратегия: руководство по саморазвитию.

Если бизнес-поражение мы можем пережить и начать все с нуля, то заново прожить жизнь

не дано никому. У нас есть единственный шанс стать счастливыми, чему способствует умение выстраивать личную стратегию, которая позволит нам сделать свою жизнь полноценной и насыщенной.

Наумов Г.- Система управления в компании: как создать и как развивать?

Все больше компаний в настоящее время задумываются о повышении эффективности управления в организации, но не находят ответа на вопрос о том, как системно подойти к данной деятельности. В современном мире вопросы развития системы управления превращаются в отдельную область деятельности и знаний со специфическим инструментарием и подходами. Из этой работы вы узнаете, что необходимо делать для того, чтобы построить эффективную систему управления любым предприятием.

Пашкус В.и др.- Стратегия создания сильного культурного бренда Санкт-Петербурга, ассоциирующегося с российским арт-рынком.

Статья посвящена формированию сильного культурного бренда Санкт-Петербурга, ассоциирующегося у всех категорий потенциальных потребителей с уровнем развития российского арт-рынка. В статье проанализированы подходы к формированию бренда города и обосновано применение стратегии брендинга. Исследование позволило выявить основные приоритеты развития культурного образа Санкт-Петербурга и показало перспективность политики, основанной на внедрении модели совершенного арт-рынка.

Руднев Е.- Риск лидерства, или как остаться успешным в эпоху перемен.

Лидер может управлять только собственным поведением. Существует много примеров, когда успешные руководители подаются в отставку, некогда преуспевающие фирмы и компании терпят неудачи на рынке, переходят к другому владельцу или вовсе прекращают существование. Почему организации теряют лидеров, а те — свои прежние позиции? На пути лидерства есть несколько типов рисков. Как с ними справиться, чтобы удачно управлять бизнесом и быть успешным руководителем?

Арапов А.- Модели принятия стратегических решений в организационном анализе.

В статье рассмотрены три модели принятия решений: модель рационального актора (менеджмент, исходящий из последствий), модель организационного процесса (менеджмент, исходящий из правил), модель бюрократического процесса (менеджмент отношений, управление посредством торга). Особое внимание уделено формированию коалиций.

Токарев В.- О классических ошибках SWOT-анализа на примере оценки стратегии одного региона.

В статье рассмотрены типичные ошибки проведения SWOT-анализа, которые значительно обедняют возможности использования этого важного инструмента при разработке стратегии компании. Проанализированы предполагаемые причины одной из наиболее частых ошибок и в качестве иллюстрации изучен SWOT-анализ, выполненный при разработке стратегии одного из регионов страны.

Хомутский Д., Андреев Г.- Перспективы применения модели дизайн-мышления в сфере решения социальных задач.

Дизайн-мышление представляет собой новый инструмент, успешно используемый передовыми компаниями и организациями для решения стратегических задач повышенной сложности, в число которых входит разработка стратегий в области социальной сферы. При их решении применение модели дизайн-мышления позволяет расширить поле потенциальных возможностей за счет более глубокого проникновения в суть проблемы и быстрой проработки большого числа вероятных альтернативных вариантов.

Кузнецов А.- Стратегемы: количественное исследование.

Статья посвящена количественному исследованию стратегем и стратегемного мышления, выделению ключевых элементов для всего массива стратегем, изучению связи стратегем с компетенциями менеджеров.

Вестник МГУ.- Серия 21.- Управление (государство и общество).- № 4. 2014 г.

Зуб А. - Антикризисное управление организацией: адаптиогенез и интенциональность.

Кризис понимается как снижение организационной адаптации к внешней среде, происходящей коэволюционно под воздействием неблагоприятных факторов среды и специфической формы интенциональности топ-менеджмента компании, проявляющейся в умении и готовности действовать для его преодоления.

Агаян Г. и др.- Об этапах кризисного процесса и кризисах, которые можно предотвратить.

В статье анализируются подходы различных авторов в исследовании этапов развития кризисных ситуаций, которые определяются разнообразием природы самих кризисов, указаны признаки, объединяющие все многообразие таких исследований. Кризис рассматривается как развивающийся во времени процесс, определяются его временные рамки. Вводится понятие характеристической функции кризиса. Выясняется особая роль в выявлении и предотвращении угрозы кризиса слабых сигналов, поступающих из различных источников на начальной стадии его развития. На примере посткризисного анализа катастрофы самолета показано, что своевременное выявление существенных слабых сиг. налов открывает возможности для предотвращения или значительного ослабления кризисной ситуации при помощи совсем не затратных и часто практически очевидных мероприятий.

Купряшин Г.- Институциональное строительство в процессе реформирования государственного управления.

В статье реформа государственного управления рассматривается как инициированные государством последовательные структурированные институциональные изменения. Задача для государства и реформаторов заключается в поиске баланса неформальных и 28

формальных институтов, необходимого для получения нужных результатов, и в политико-аналитическом их обосновании. Однако административные реформы могут сталкиваться с проблемой роста трансформационных издержек. Успех преобразований определяется новым дизайном институциональной системы, учитывающим зависимость от предшествующего развития, и качеством управления процессом реформирования, включающим «умное регулирование».

Клементьев Д.- Социальное измерение рисков индустриализации в современных технологиях управления.

Статья посвящена анализу социального измерения в условиях новой индустриализации, продуцирующей специфические формы риска. В статье затронуты, геополитические аспекты рисков, связанных с технологиями управления. Обосновывается необходимость формирования технологий государственной стратегии управления, направленной на возрастающую роль субъекта в современных условиях социально-экономической модернизации российского общества.

Касымов А.- Корпоративные венчурные инвестиции.

Экономические реалии глобального конкурентного рынка требуют нового подхода к развитию России. Анализ современного состояния экономики России и мирового опыта внедрения корпоративных венчурных инвестиций (КВИ) показывает, что они становятся важным элементом инновационного развития экономики страны. Корпоративный венчурный фонд (КВФ) — это новая для России форма инвестиций. В условиях отсутствия конкуренции и наличия больших корпораций, занимающих доминирующее положение в своих отраслях, корпоративные венчурные инвестиции могут стать эффективным инструментом построения инновационной экономики. Преимуществами корпоративных венчурных инвестиций являются гибкость форм и способов их осуществления. Однако при создании корпоративных венчурных фондов, а также при осуществлении КВИ, многие компании сталкиваются с проблемами институционального и инфраструктурного характера. Реализация данной формы инвестиций в России связана с большим количеством трудностей, уменьшающихся по мере ее развития. Особую роль в этом процессе играет государство.

Розанова Н.- Совершенствование процесса управления репутацией власти на уровне региона.

Деятельность по формированию позитивной репутации власти становится приоритетной при достижении целей построения эффективной системы управления, поскольку современное негативное ее восприятие обществом является одним из основных препятствий признания власти и налаживания конструктивного гражданского диалога. Проблема репутации власти приобретает особую актуальность на региональном уровне, где существует наиболее тесная взаимосвязь органов государственного и муниципального управления с населением. Необходима разработка специальной концепции управления имиджем и репутацией отечественной власти, основой которой должны стать теоретические и прикладные научные исследования. В данной связи автором предложен алгоритм действий по совершенствованию процесса управления²⁹

репутацией региональной власти, включающий ряд этапов: целевая ориентация (осознание субъектами — властью и населением — необходимости целенаправленного формирования репутации власти); исследование репутации (включает три стадии: оценка субъективного восприятия репутации населением и властью, оценка объективных показателей репутации; определение проблемного поля репутации власти и выработка единого идейно-смыслового концепта по формированию позитивной репутации власти); репутационное планирование и программирование; реализация репутационной программы; репутационный мониторинг и оценка эффективности. На основе данных социологических исследований уточнены понятия «имидж», «репутация» региональной власти, определены структура репутации, ее виды. Практическая реализация предложенного алгоритма позволит оптимизировать существующую систему управления репутацией региональной власти, сделать ее более целенаправленной, комплексной, социально ориентированной.

Панченко В., Паутов В. -Деловые коммуникации в организации как фактор ее эффективности.

В статье обосновывается положение о том, что в современном мире именно социентальный, партисипативный фактор организационной культуры выступает определяющим условием эффективности организации. В работе рассмотрен гносеологический аспект проблемы, исследован вклад в развитие гуманистической школы управления классиков мировой управленческой мысли: Анри Файоля, Элтона Мэйо, Эдвардса Деминга, Курта Левина, Питера Друкера, Кена Бланшара и др. В статье отражен вклад в понимание роли характера делового взаимодействия в деятельности организации отечественных специалистов и организаций: А.С. Макаренко, отечественной школы психотехники и др. Дано определение понятия «деловое общение», проанализировано его соотношение с такими понятиями, как деловая коммуникация, властные отношения, организационное взаимодействие, вектор деловых коммуникаций и т. д. В статье рассмотрен феномен солидаризма, его соотношение с такой формой делового общения в организации, как коллективизм. Исследованы факторы, формирующие культуру взаимодоверия в организации, взаимопомощь, взаимоподдержку, взаимозаменяемость, универсализм. В статье обстоятельно проанализирован такой фактор интенсификации трудовой активности работников, как «участие в управлении». Показано, что процесс взаимодействия в трудовом коллективе должен быть в поле зрения руководства организации, выступать объектом управленческого воздействия, что особо актуально для российской бизнес-практики.

Кудина М. и др.- Концепция модуля «управление эффективностью и развитием бизнеса».

В данной статье представлен Модуль, разработанный на факультете государственного управления, который представляет инновационный образовательный проект подготовки менеджеров бизнес компаний различного уровня и масштаба организации, с акцентом на преимущественно крупный бизнес. Показаны концептуальные основания данного проекта, его цели и методология реализации, значимость предполагаемых результатов. Авторы утверждают, что без инноваций в образовании современных бизнес менеджеров³⁰

невозможен инновационный прорыв в отечественной экономике. Разработанный Модуль может стать началом реформы образования управленцев.

Сахаров В.- ЦАРЬ Иван Васильевич Грозный и избранная Рада: дискуссия о судьбах русской государственности.

В статье обосновывается необходимость пересмотра традиционной точки зрения на конфликт между царем Иваном Грозным и деятелями Избранной рады, выясняются способы их воздействия на молодого царя с целью превращения его в инструмент обеспечения собственных интересов. Устанавливаются политические и социально-экономические интересы, к достижению которых они стремились. Показано противодействие царя этим попыткам, его активная роль в проведении важнейших реформ 1550-х гг., объективно направленных против интересов социальных сил, представленных в Избранной раде, а также система его аргументов, направленных на обоснование самодержавной власти православного царя и его ответственности перед Богом за ее установление и осуществление. Выявляется политическая и социально-экономическая сущность конфликта, возникшего между царем и Избранной радой: стремление последней к реставрации порядков, предшествовавших образованию русского централизованного государства, и стремление царя не допустить возврата к прошлому, обеспечить поступательное развитие российского государства и общества, соответствующее объективным законам их развития.

За неделю поступили:

1. Бюллетень Верховного Суда РК.- №7.-2015г.

